

사업제안서 작성 특강

2024. 4

이중석

훌륭한 사업제안서를 어떻게 만들 것인가 ?

1. 매력적인 창업아이디어

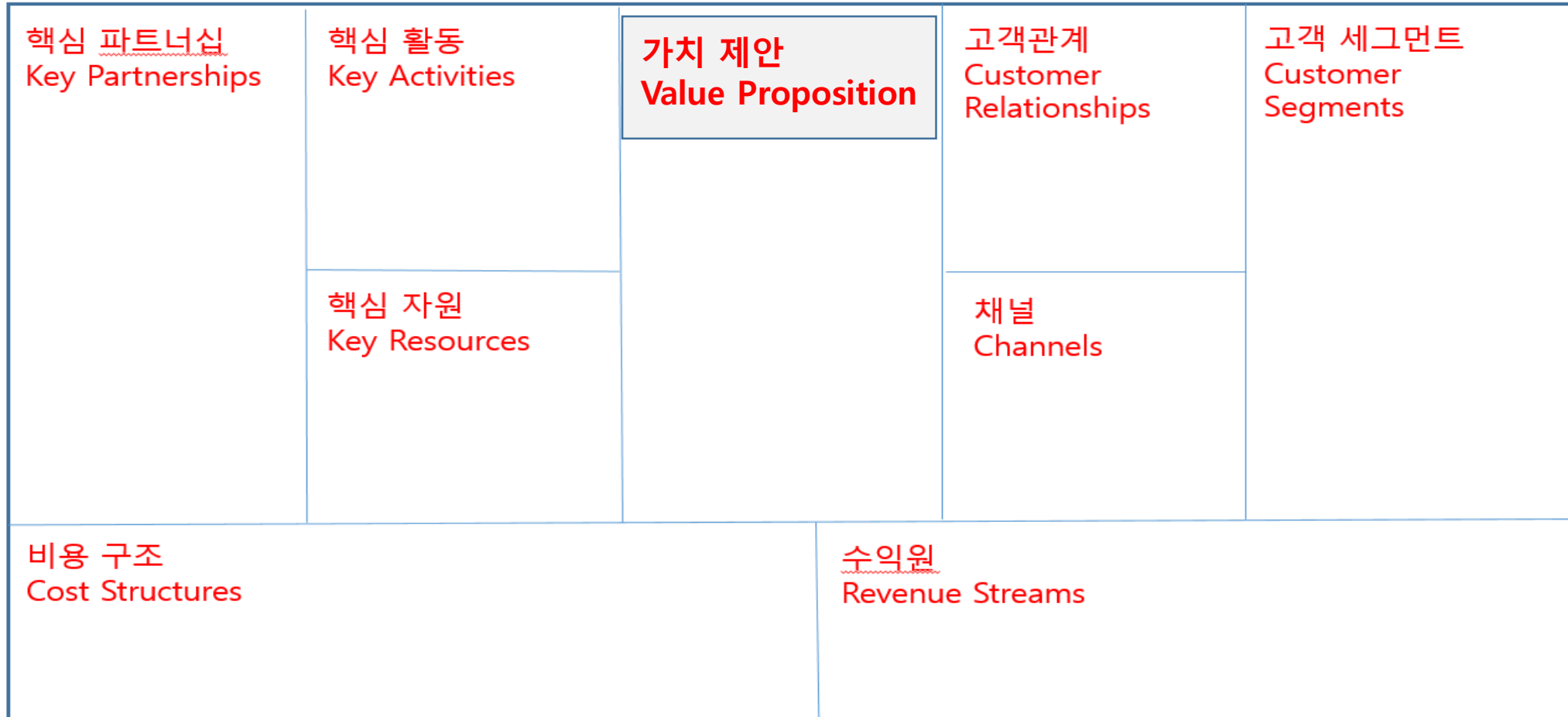
2. 창업아이디어의 효과적인 실행 방안

비즈니스 모델

비즈니스 모델 캔버스

무엇을 제공하고 어떻게 돈을 버는가 ?

Business Model Canvas



(출처 : Alexander Osterwalder & Yves Pigneur(2010))

매력적인 창업아이디어



(출처 : Alexander Osterwalder & Yves Pigneur(2010))

가치 제안(Value Propositions)

□ 가치제안의 종류

- 새로움 (newness)
- 성능 (performance)
- 개인화 (customization)
- 과업완수(getting the job done)
- 가격 (price)
- 위험 · 비용절감 (risk · cost reduction)
- 디자인 (design)
- 편의성 · 사용성 (convenience · usability)
- 접근성 (accessibility)

□ 가치제안에 대한 Key Question ?

- 가치제안이 명확한가 ?
- 가치제안이 구현 가능한가 ?
- 가치제안이 차별성/경쟁우위가 있는가 ?

고객 세그먼트에 대한 Key Question ?

1. 가치제안에 대한 수요나 욕구가 있는가 ?
2. 잠재시장은 충분히 큰 규모인가 ?

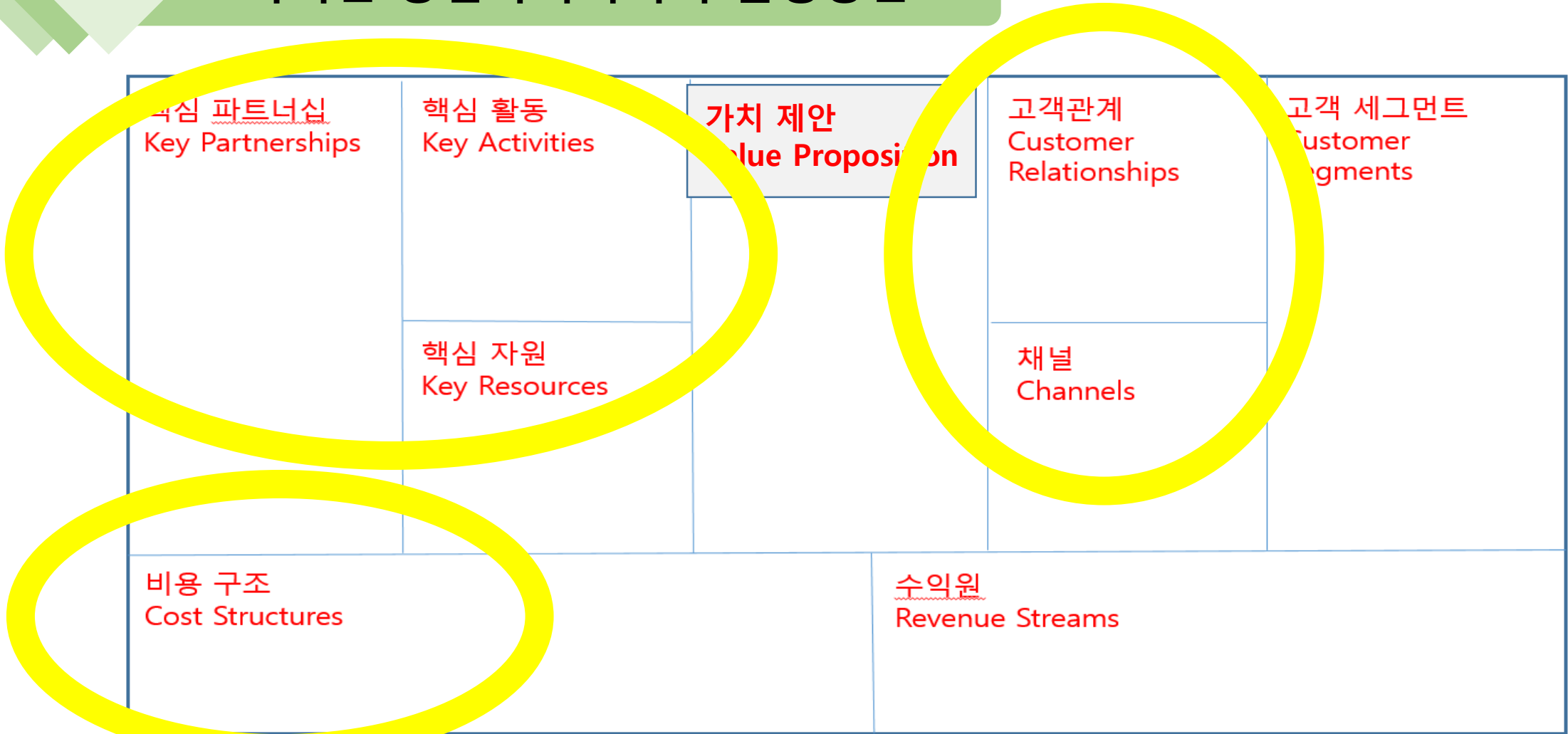


수익원 (Revenue Stream)

□ 수익원의 종류

- 자산판매
- 구독료
- 사용료
- 임차료
- 라이선싱
- 중개수수료
- 광고료

효과적인 창업아이디어의 실행방안



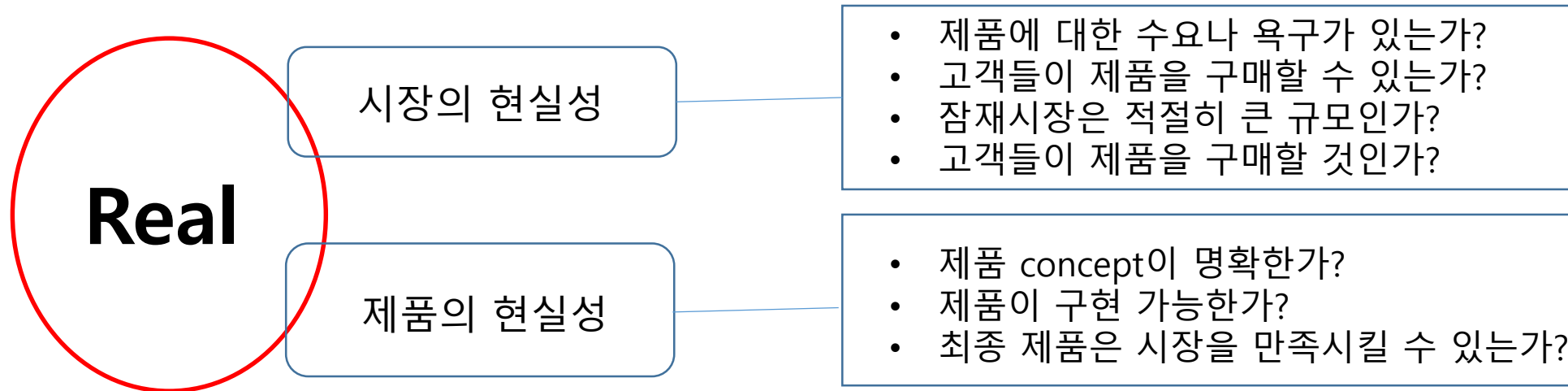
(출처 : Alexander Osterwalder & Yves Pigneur(2010))

효과적인 창업아이디어의 실행방안

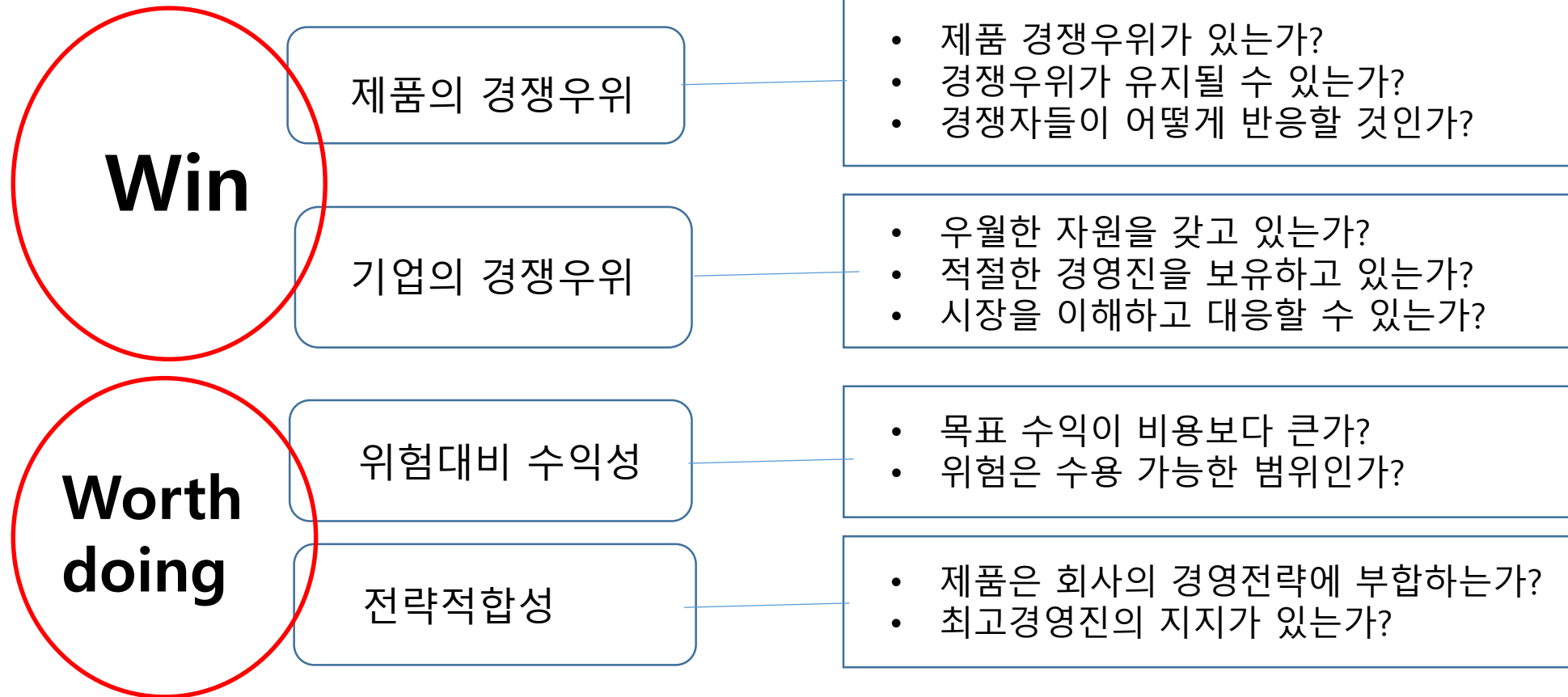
구성 항목	주요 내용
Customer Relationship	가치제안을 고객에게 전달하는 관계 설정 (자동화, 개인별 맞춤지원, 셀프서비스, 커뮤니티 운용 등)
Channel	고객에게 가치제안을 전달하기 위한 방법 (온라인, 오프라인, 온오프 믹스 등)
Key Partnership	비즈니스 모델 운용을 위한 핵심 이해관계자 (자원/활동 획득, 최적화, 규모의 경제, Risk/불확실성 감소 목적)
Key Activities	비즈니스 모델 운용에 필요한 핵심 활동 (플랫폼 구축, 문제 해결, 제품 생산 등)
Key Resources	비즈니스 모델 운용을 위해 반드시 확보해야 할 자원 (기술, 서비스, 인력, 등)
Cost Structures	비즈니스 모델 운용의 발생 비용 구조 (가치중심, 비용중심)

창업 아이디어 평가 : RWW

□ Dominic Schrello가 개발한 창업 아이디어 평가방법



창업 아이디어 평가 : RWW



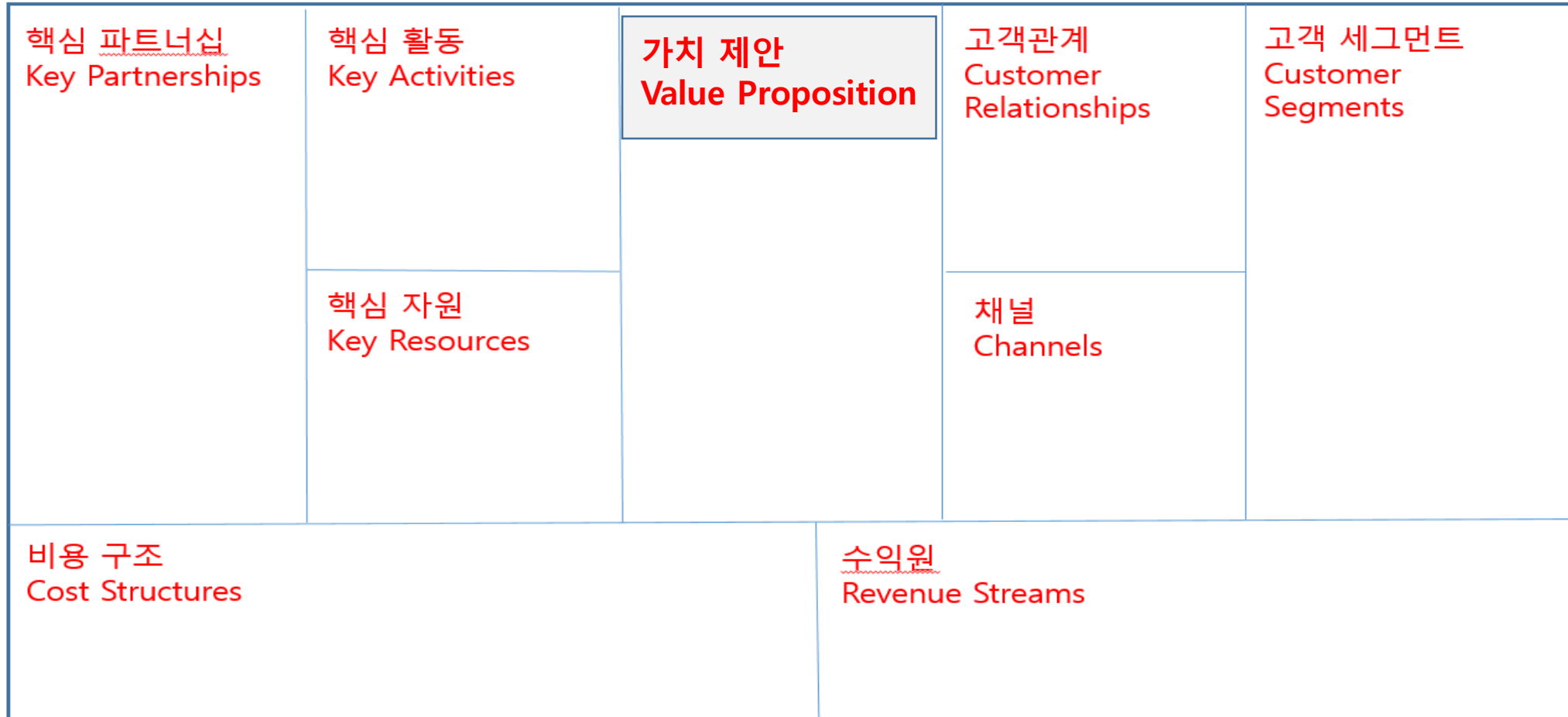
(출처: Day, G. “Is it real, Can we win? Is it worth doing?: Managing risk and reward in an innovation portfolio.”
Harvard Business Review, December. 2007.)

훌륭한 사업제안서를 어떻게 만들 것인가 ?

1. 매력적인 창업아이디어

2. 창업아이디어의 효과적인 실행 방안

Business Model Canvas



(출처 : Alexander Osterwalder & Yves Pigneur(2010))

**완벽을 위한 망설임보다
주저하지 않는 도전!!!**